

### **Utkast**

## **Strategiprogram 2021 – 2022**

Vedtatt av landsmøtet xx.xx.xxxx

Norsk Kommunedirektørforum er en uavhengig medlems- og interesseorganisasjon og et faglig forum for kommunale og fylkeskommunale kommunedirektører/rådmenn.

Norsk Kommunedirektørforum skal være det naturlige førstevalget for kommunedirektører/ fylkeskommunedirektører som søker ny kunnskap, egenutvikling, støtte og mestring.

### **Formål**

Hovedformålet er å styrke kompetansen og kvaliteten på topplederskapet i norske kommuner og fylkeskommuner. Dette blant annet gjennom å

- stimulere til utvikling av kommunedirektørens faglige nivå gjennom profesjonelle opplæringstiltak, lederutvikling, refleksjonsarenaer og rådgivning
- arbeide for kommunedirektørenes rammebetingelser og interesser
- bidra til utvikling og synliggjøring av kommunedirektørens rolle og oppdrag
- være en kunnskapsressurs og inneha en ekspertrolle på feltet

### **Strategier og satsingsområder**

Norsk Kommunedirektørforum ønsker å bidra til ytterligere profesjonalisering av kommunedirektørene og kommunenes øvrige toppledelse.

Fremtidens utfordringer er komplekse og til dels uforutsigbare, og krever stadige faglige oppdateringer og tilpasninger. Kontinuitet i lederskapet er sentralt, og det er et mål at vi gjennom våre tilbud bidrar til at kommunedirektørene lykkes i sine roller.

Kommunedirektørens rolle og ansvar, forholdet mellom politikk og administrasjon, samt andre aktuelle utfordringer vil alltid være sentrale tema.

Norsk Kommunedirektørforum tilrettelegger for slik profesjonalisering og kompetanseutvikling gjennom ulike faglige tilbud som videreutvikles kontinuerlig:

- Topplederprogrammet; faglige tilbud primært for nytilsatte kommunedirektører. Dette tilbudet utvikles og endres fortløpende, og det er fullt mulig å delta flere ganger og også for mer erfarne kommunedirektører.
- Topplederkonferanser for både kommunedirektører og deres ledergrupper.

Videreutvikling av tilbudene skjer blant annet gjennom:

- Temasamlinger/workshops for faglig fordypning/ få frem ny kunnskap.
- Samarbeid med kunnskapsorganisasjoner/ forskningsinstitutt for å få frem ny kunnskap/ formidle ny og aktuell kunnskap på Norsk Kommunedirektørforums arenaer.

Innholdsmessig vil Topplederprogrammet og Topplederkonferansene rettes mot å finne løsninger på de meste sentrale utfordringene og endringene som nå møter kommunedirektøren som kommunal toppleder. Den demografiske utviklingen og strammere økonomiske rammer for kommunesektoren vil i tiden som kommer fordre nye arbeidsformer og mer krevende prioriteringer.

I samarbeidet med KS vil oppmerksomheten være rettet mot topplerskapet; forholdet og samspillet politikk – administrasjon. Norsk Kommunedirektørforum vil bringe inn de kommunale utfordringene sett fra topplerens/administrasjonens side.

Videre skal Norsk Kommunedirektørforum ha en juridisk rådgivningstjeneste overfor medlemmene.

### **Organisatoriske utfordringer**

Kommune- og regionreformen medførte en nedgang i antall mulige medlemmer. Pr dd er ca 90 % av kommunedirektører/fylkeskommunedirektører/rådmenn medlem i organisasjonen. Det er et mål å opprettholde en høy andel medlemmer og bred representasjon - også fra større byer, kommuner og fylkeskommuner.

Norsk Kommunedirektørforum er en liten organisasjon som driftes effektivt, administrasjonen arbeider deltid, og i perioder tilsier oppgavene og gjøremålene at organisasjonen burde hatt noe mer kapasitet i administrasjonen.

Gjennom samarbeidsavtalen med KS dekkes deltageravgiften for de faglige tilbudene av OU-midler. De øvrige samarbeidsavtalene gir også viktige bidrag til organisasjonen. Dette innebærer at medlemskontingenten fortsatt bør kunne være på et forholdsvis lavt nivå, selv om de faglige tilbudene styrkes.

Kommunedirektørens rammebetingelser og jobbsikkerhet er et sentralt tema for organisasjonen, herunder tilbudet om juridisk bistand for medlemmene.

Harstad/Modum/Melhus/Ullensaker/Sandefjord juni 2021

Hugo Thode Hansen (leder) /s/

Aud Norunn Strand (nestleder)/s/

Katrine Lereggen /s/

Rune Hallingstad /s/

Bjørn Gudbjørgrud /s/