

Til kommunedirektøren/ rådmannen

1.mars 2020

## **Å lede kriser og å lede i krise**

### **Invitasjon til å delta i en pilot/ kompetanseutvikling**

Norsk Rådmannsforum har utviklet et nytt tilbud til sine medlemmer om å lede og håndtere kriser. Vi har nå den glede å kunne tilby deg i å delta på den første samlingen. Den er lagt til

**Trondheim den 12.-13. mai.**

#### Formål

Å være toppleder/ rådmann/ kommunedirektør innebærer et stort ansvar i å forebygge, lede og håndtere kriser og følge opp konsekvensene av kriser. Det forekommer kriser hver dag i norske kommuner og fylker, og de aller fleste toppledere har erfart å stå i kriser, små eller mer omfattende kriser.

Det er et ønske å styrke rådmenns/ kommunedirektørenes kompetanse i å forbygge, håndtere kriser og forberede egen organisasjon til å ha høy bevissthet om mulige kriser.

Formålet med samlingen er:

*Bevisstgjøre og forberede på ledelse i krise, for å kunne håndtere og lede krisen og lede i krise.  
Forebygge uønskede konsekvenser.*

#### Innhold

Det er tre hovedtema som vil bli belyst ved innledninger, refleksjoner og dialog.

- Samfunnsperspektivet, samfunnssikkerhet. Håndtering av den eksterne krisen/ krisen utenfra.
- Organisasjonens krise. Kommunedirektøren som leder av krisen.
- Kommunikasjon og formidling.

Det legges opp til en kombinasjon av foredrag/ innledninger og refleksjon og dialog i grupper. Det vil bli tatt utgangspunkt i opplevde kriser og situasjoner. Programskisse følger vedlagt.

### Priser

Deltageravgiften er kr 7000.-. Norsk Rådmannsforum søker OU-midler for denne samlingen.

Den enkelte deltager må dekke egne oppholdsutgifter. Samling inkludert overnatting, lokaler, bespising og fellesmiddag beløper seg på kr 3700.- pr person.

### Påmelding

Maksimalt antall deltagere på samlingen vil være 20 rådmenn/ kommunedirektører. Vi anbefaler at du melder deg på raskt for å sikre deg en plass.

Denne første samlingen vil bli evaluert. Vi legger opp til en ny samling i slutten av september/ begynnelsen av oktober hvor vi tar høyde for de innspillene som kommer i evalueringen.

Dersom du har spørsmål, ta gjerne kontakt med daglig leder.

Velkommen!

Med vennlig hilsen

Gudrun Haabeth Grindaker

Daglig leder Norsk Rådmannsforum

Tlf 90 76 15 83

[gudrun@radmann.no](mailto:gudrun@radmann.no)

## **Samling 12.-13. mai Trondheim. Scandic hotell Nidelven**

Dag 1. Oppmøte og lunsj kl 11.30.

### **Samfunnssikkerhet.**

Håndtering av den eksterne krisen/ krisen utenfra.

Innledning v fylkesmann Rigmor Brøste, Møre og Romsdal fylke.

- Hva kan statlige/ regionale etater og virksomheter bidra med når krisen oppstår?
- Hva forventes av kommunen?
  
- Hva må være på plass i kommunen? Innledning ved rådmann.
- Case

### **Organisasjonens krise. Kommunedirektøren som leder av krisen.**

Roller krever sitt, men hva skjer med mennesket i rollen? Under krisen – og etterpå?

Om å kjenne igjen eget handlingsmønster og forberede seg på andres.

Innledning ved Petter Ingebrigtsen, psykolog/ mangeårig direktør for Solstrandprogrammet og Mai Vik, seniorkonsulent/ tidligere administrerende direktør for AFF og prosesskonsulent på Solstrandprogrammet.

- Case
- Refleksjon i grupper

### **Å håndtere, lede og stå i lederrollen.**

Å være arbeidsgiver i en krise.

- Case
- Refleksjon

Felles middag

Dag 2

### **Ledelse av krisen. Vi fortsetter fra gårdsdagen.**

Å håndtere, lede og stå i lederrollen når krisen inntreffer – og i etterkant når reparasjonsarbeidet starter.

- Refleksjoner

## **Kommunikasjon som verktøy i krisehåndtering.**

Håndtering av krise i media.

Innledning v Roger Sandum, partner i Corporate Communications.

- Case
- Refleksjon

## **Avslutning og evaluering**

Lunsj kl 12.30.