

## Invitasjon

Norsk Rådmannsforum har i samarbeid med KLP og Kommunalbanken gleden av å invitere til

# Lederkonferansen 2017

## "Kommunal ledelse i omstillingenes og digitaliseringens tidsalder"

Hvordan ser fremtidens kommunale organisasjon ut og hvordan skal den ledes?  
Om rådmannens og lederteamets rolle og funksjon i en tid der samfunn, teknologi, arbeidsliv og organisering er i lynrask endring

Tid:

12. og 13. januar 2017

Sted:

Grand Hotel, Oslo

Målgruppe:

Rådmenn, fylkesrådmenn, bydelsdirektører, kommunaldirektører/kommunalsjefer samt stedfortredere/ass. rådmenn

Aldri før har påstanden om «at det eneste sikre er forandring» hatt større gyldighet. Grunnleggende endringer pågår. Norsk økonomi har store utfordringer, derfor må nye næringer skapes og nye inntekter skaffes. Det digitale samfunnet med robotisering og kunstig intelligens er her. Organisasjoner og hierarkier faller, kunnskap foreldes og vi må relære og avlære. Innbyggerne forlanger stadig mer digital dialog og oppgaveløsning. **Kommunenes rolle som velferdsleverandør og samfunnsaktør utfordres. Å lede en kommune blir stadig mer komplekst og krevende. Hva vil bli krevd av dagens og morgendagens rådmenn? Må lederrolle og ledelsesbegreper endres?**

Er vi forberedt, hvilke muligheter åpner seg, har vi tilstrekkelig endringsvilje, – evne og – kapasitet?

Januarkonferansen vil belyse noen av de mange utfordringene. Til å hjelpe oss har vi svært kunnskapsrike og kloke mennesker som fra ulike ståsteder vil gi oss innsikt i muligheter og problemstillinger og ganske sikkert også gi oss konkret lærdom med på veien.

Innledere og foredragsholdere presenteres nærmere i eget vedlegg til programmet.

**Vi lover interessante og nyttige dager.**

**Meld deg på i dag!**

## **Program**

### **Torsdag 12. januar:**

Kl. 11.30 – 12.30:

Lunsj

Kl. 12.30 – 12.45:

Velkommen!

v/**Hugo Thode Hansen**, rådmann i Harstad og leder av Norsk Rådmannsforum

Kl. 12.45– 13.30:

Fornye, forenkle og forbedre offentlig sektor

- Mål og virkemidler i regjeringens politikk
- Smartere samspill mellom stat og kommune

v/**Paul Chaffey**, statssekretær (H), Kommunal- og moderniseringsdepartementet

Kl. 13.30 – 14.15:

Velferdsteknologi – hva kreves av ledere, ansatte og organisasjon?

- Velferdsteknologi skal løse mange utfordringer i kommunal helse- og omsorg, men hva innebærer omfattende digitalisering av tjenestene for ledere, ansatte og den kommunale organisasjonen?
- Og «lønner» det seg økonomisk, reduseres utgiftene?

v/**Bovild Tjønn**, kommunaldirektør velferd, Bærum kommune

Kl. 14.15 – 14.35:

Innføring av velferdsteknologi på Øvre Romerike – et praktisk case

- Hvem tok beslutningene om hvilke produkter, ble ledere, ansatte og organisasjon involvert?
- Er det gjort konkrete økonomi- og gevinstberegninger, eventuelt hvordan?

v/**Flemming B. Hegerstrøm**, adm.dir. Hospital IT AS

Kl. 14.35 – 14.50:

Kaffepause

Kl. 14.50 – 15.30:

Hvordan lykkes med digitalisering i et næringsliv som underveis også skal tjene penger?

- Hvordan opprettholde produksjon og leveranser i de ulike endringsfasene?
- Hva kreves av ledelse og organisasjon mht. kompetanse og endringsforståelse?
- Kan kommunale ledere lære av næringslivet?

v/**Hege Skryseth**, adm.dir. Kongsberg Digital AS og konserndirektør Kongsberg Gruppen ASA

## **NR Norsk Rådmannsforum**

Kl. 15.30 – 16.15:

Endringsprosesser og digitalisering i skatteetaten – hvorfor og hvordan?

- Ligningskontorer legges ned, selvangivelsene blir gradvis borte og effektiviteten blir stadig bedre – samtidig som skatteyterne blir stadig mer fornøyd
- Hvordan gjennomføres omstillingsprosessene i skatteetaten?

v/**Hans Christian Holte**, skattedirektør

Kl. 16.15 – 16.40:

Kaffepause/lett mat

Kl. 16.40 – 17.20:

Når endringer blir hverdagsrealisme – din rolle i endring.

- Flere omstillinger skjer samtidig – hvordan kan organisasjonen utvikle kapasitet til å håndtere høy endringstakt?
- Hvilken rolle og mulighet har toppledelsen og hva med mellom- og fagledere?

v/**Monica Rydland**, forsker SNF og programdirektør NHH Executive.

Kl. 17.20: Program dag 1 slutt

Kl. 19.30:

Aperitiff og middag

## **Fredag 13. januar:**

Kl. 09.15 – 09.50:

Juridiske spørsmål og problemstillinger rundt rådmannens stilling og rettigheter ift. sluttavtaler, oppsigelser, kommunesammenslåinger mv

v/NRs juridiske rådgiver, advokat **Jostein Nordbø**, Advokatfirma Økland & Co

Kl. 09.50 – 10.50:

Hva skjer med enkeltmennesket i store endrings- og omstillingsprosesser?

Om menneskets autonomi og individets evne, rett og plikt til å styre og sitte i førersetet i eget liv.

v/**Einar Øverenget**, filosof, førsteamanuensis, rådgiver og forfatter

Kl. 10.50 – 11.10:

Kaffepause

Kl. 11.10– 11.50:

Hvorfor bør kommunene utvikle forholdet til «det frivillige og ideelle Norge» – hvordan samarbeide og hva kan kommunene lære av de frivillige og ideelle organisasjonene?

v/generalsekretær **Bernt G. Apeland**, Norges Røde Kors

# **nr Norsk Rådmannsforum**

Kl. 12.00:  
Lunsj og hjemreise

Det tas nødvendige forbehold om programendringer.

## Praktiske opplysninger:

### Påmelding:

Skjer via utfylling av skjema på: [www.deltager.no/lederkonferansen2017](http://www.deltager.no/lederkonferansen2017)

### Påmeldingsfrist:

Innen **27. november 2016** for garantert hotellovernatting.

Påmelding etter dette er mulig, men ta da kontakt med Grand Hotel eller Norsk Rådmannsforum for å være sikker på å få hotellrom.

### Konferansested:

Grand Hotel, Karl Johans gt. 31, Oslo

### Opphold:

- Oppholdspakke 1 med en overnatting 12. – 13.1: **kr 4.105,-**
- Oppholdspakke 2 med to overnattinger 11. – 13.1: **kr 5.655,-**
- Oppholdspakke 3 uten overnatting: **kr 2.555,-**

Alle tre oppholdspakker omfatter lunsj og kaffe + forfriskninger begge dager samt middag 12. januar.

I oppholdspakkene 1 og 2 inngår også overnatting og frokost

Oppholdspakkene faktureres fra Norsk Rådmannsforum.

### Programavgift

- Kr 3.550,- for medlemmer av Norsk Rådmannsforum (Dersom rådmannen er medlem, får også stedfortreder/ass. rådmann medlemspris)
- Ved påmelding av to eller flere deltakere fra samme kommune blir programavgiften kr 2.950,- per deltaker, gitt rådmannsmedlemskap
- Kr 4.550,- for ikke-medlemmer

Programavgiften faktureres fra Norsk Rådmannsforum.

### Transport

- Den enkelte bestiller og dekker reisen selv

### Arrangør er Norsk Rådmannsforum

- Henvendelser kan rettes til Hans Hagene på mail [hans@radmann.no](mailto:hans@radmann.no) eller mobil 48113020.
- Påmeldingen er bindende etter fristen 27. november 2016. Dvs. at konferanseavgift belastes ved avbestillinger etter fristens utløp.
- Dersom Norsk Rådmannsforum belastes overnatting og/eller pensjon, vil også denne kostnaden (oppholdspakken) bli belastet deltakeren i samsvar med dennes bestilling.

## Lederkonferansen 2017

Grand Hotel, Oslo, 12.-13. januar 2017

### Kort presentasjon av innledere/foredragsholdere

**Paul Chaffey,**

Statssekretær H, Kommunal- og moderniseringsdepartementet



Lang erfaring fra politikk, styreverv og næringsliv, herunder mange år som adm.dir. i teknologi- og kunnskapsorganisasjonen Abelia.

**Bovild Tjønn,**

Kommunaldirektør velferd, Bærum kommune



Kommunaldirektør med rådmannsansvar innenfor oppvekst-, helse-, sosial- og omsorgssektoren. Erfaring fra ulike lederstillinger innen området velferd. Sykepleier m/till. utd. i ledelse.

**Flemming B. Hegerstrøm,**

Adm.dir. og grunder i Hospital IT AS



Erfaring som seriegrunder med etablering av ulike teknologi/IT - selskaper. Har utvikling av velferdsteknologi som et spesialområde. Sivilingeniør.

**Hege Skryseth,**

Adm.dir. Kongsberg Digital AS og konserndirektør Kongsberg Gruppen ASA



Lang erfaring som toppleder i store teknologibedrifter. Ulike styreverv. «Skal løfte Norge inn i den digitale revolusjonen» (sitat Aftenposten). Mye brukt skribent og foredragsholder nasjonalt og internasjonalt. Siviløkonom NHH.

# **NR Norsk Rådmannsforum**

## **Hans Christian Holte,**

Skattedirektør



Lang erfaring fra ulike topplederstillinger i statsforvaltningen, herunder Direktoratet for forvaltning og IKT (Difi). Cand.polit. UiO.

## **Monica Rydland,**

Forsker SNF og programdirektør NHH Executive



Lidenskap for endring, ledelse, innovasjon og musikk. Næringslivsbakgrunn fra finans. Omfattende virksomhet innen FoU med vekt på organisasjons- og lederutvikling og nyskaping. Styreverv og egen virksomhet. Cand.polit. UiB og PhD fra NHH

## **Jostein Nordbø,**

Advokat, advokatfirmaet Økland & Co, juridisk rådgiver i Norsk Rådmannsforum



## **Einar Øverenget,**

Filosof, førsteamanuensis Høyskolen i Hedmark, rådgiver, forfatter og foredragsholder



Grunnlagt fagmiljøet ACTIVA Humanistisk Akademi. Arbeider med etikk og verdispørsmål, kulturbygging og kompetanse- og lederutvikling. Oppdrag i norsk og internasjonalt arbeids- og næringsliv. PhD i filosofi fra Boston College.

## **Bernt G. Apeland,**

Generalsekretær Norges Røde Kors



Kom fra generalsekretærstillingen i Unicef Norge. Før det mange år i ulike lederstillinger i Røde Kors. Har også bakgrunn som journalist i VG og Dagbladet.